



DECRETO DEL RETTORE

Anno Accademico 2024/2025

N. 215 del 08/04/2025

**BANDO PER L'AMMISSIONE AL  
CORSO DI FORMAZIONE MANAGERIALE PER LE FUNZIONI DI DIREZIONE  
SANITARIA AZIENDALE E PER LA DIREZIONE DI STRUTTURA COMPLESSA  
(Artt. 15 e 16-quinquies del D.lgs 502/92 s.m.i. – DPR 484/1997)**

**CORSO DI PERFEZIONAMENTO “MANAGEMENT SANITARIO”  
VI EDIZIONE**

**IL RETTORE**

- Visto** lo Statuto vigente dell'Università Campus Bio-Medico di Roma;
- Visto** il Regolamento Didattico dell'Università Campus Bio-Medico di Roma;
- Visto** il Decreto Ministeriale n. 270 del 22 ottobre 2004 “Modifiche al Regolamento recante norme concernenti l'autonomia didattica degli atenei, approvato con decreto del Ministero dell'Università e della ricerca scientifica e tecnologica 3 novembre 1999, n. 509”, pubblicato sulla G.U. n. 266 del 12 novembre 2004;
- Visto** il Decreto Interministeriale 9 luglio 2009 relativo alla equiparazione tra Lauree di vecchio ordinamento, Lauree Specialistiche e Lauree Magistrali;
- Viste** le disposizioni MIUR prot. n. 602 del 18 maggio 2011, aventi ad oggetto le immatricolazioni degli studenti stranieri e comunitari presso le Università italiane statali e non statali autorizzate a rilasciare titoli aventi valore legale;
- Visto** l'art. 15 della legge 12 novembre 2011, n. 183, “Norme in materia di certificati e dichiarazioni sostitutive”;
- Visto** il D.P.R. del 28 dicembre 2000, n. 445, recante il “Testo unico delle disposizioni legislative e regolamentari in materia di documentazione amministrativa”;
- Visto** l'art. 32 della Legge 18 giugno 2009, n. 69, “Eliminazione degli sprechi relativi al mantenimento di documenti in forma cartacea”;





## DECRETO DEL RETTORE

Anno Accademico 2024/2025

N. 215 del 08/04/2025

- Visto** il Decreto Ministeriale n. 930 del 29 luglio 2022, “Disposizioni per consentire la contemporanea iscrizione a due corsi universitari”;
- Visto** il Regolamento per la disciplina di Master Universitari e Corsi di Perfezionamento dell’Università Campus Bio-Medico di Roma;
- Vista** la delibera del Consiglio Scientifico UCBM Academy del 15 febbraio 2025 concernente l’istituzione di un corso di formazione manageriale per le funzioni di direzione sanitaria aziendale e per la direzione di struttura complessa (Artt. 15 e 16-quinquies del D.lgs 502/92 s.m.i. - DPR 484/1997) - VI edizione del Corso di Perfezionamento “Management Sanitario”;
- Vista** la delibera del Comitato Direttivo UCBM Academy del 18 febbraio 2025 concernente l’istituzione di un corso di formazione manageriale per le funzioni di direzione sanitaria aziendale e per la direzione di struttura complessa (Artt. 15 e 16-quinquies del D.lgs 502/92 s.m.i. - DPR 484/1997) - VI edizione del Corso di Perfezionamento “Management Sanitario”;
- Vista** la delibera del Senato Accademico del 26 febbraio 2025 concernente l’istituzione di un corso di formazione manageriale per le funzioni di direzione sanitaria aziendale e per la direzione di struttura complessa (Artt. 15 e 16-quinquies del D.lgs 502/92 s.m.i. - DPR 484/1997) - VI edizione del Corso di Perfezionamento “Management Sanitario”;

## DECRETA

### Articolo 1

l’attivazione di un corso di formazione manageriale per le funzioni di direzione sanitaria aziendale e per la direzione di struttura complessa (Artt. 15 e 16-quinquies del D.lgs 502/92 s.m.i. - DPR 484/1997) - Corso di Perfezionamento “Management Sanitario” promosso dall’Università Campus Bio-Medico di Roma, per l’anno accademico 2024/2025 (VI edizione), il cui bando è allegato al presente decreto e ne costituisce parte integrante.

Roma, 08/04/2025

L’Amministratore Delegato  
e Direttore Generale  
(Dott. Andrea Rossi)



Il Rettore  
(Prof. Eugenio Guglielmelli)

RF

**BANDO PER L'AMMISSIONE AL  
CORSO DI FORMAZIONE MANAGERIALE PER LE FUNZIONI DI DIREZIONE  
SANITARIA AZIENDALE E PER LA DIREZIONE DI STRUTTURA COMPLESSA  
(Artt. 15 e 16-quinquies del D.Lgs 502/92 s.m.i. – DPR 484/1997)**

**CORSO DI PERFEZIONAMENTO “MANAGEMENT SANITARIO”  
VI EDIZIONE**

**Art. 1 - Finalità e obiettivi formativi**

Il Corso è istituito in ottemperanza agli artt. 15 e 16 quinquies del D.Lgs.502/1992 e ss.mm.ii., all'art.7 del D.P.R. 484/1997, all'accordo tra il Ministero della Salute, le Regioni e le Province autonome di Trento e Bolzano del 10/07/2003 e alla DGR n.6 del 21/01/2020 della Regione Lazio.

Il corso mira a sviluppare competenze avanzate nell'area organizzativa e gestionale, al fine di attuare politiche di programmazione sanitaria e interventi volti al miglioramento continuo della qualità, in riferimento alle risorse strutturali, tecnologiche e umane dell'area di appartenenza, per garantire gli obiettivi del sistema organizzativo sanitario.

In conformità a quanto definito dall'art. 16 quinquies del D.Lgs. n. 502/1992, il Corso è requisito necessario per lo svolgimento degli incarichi relativi alle funzioni di direzione sanitaria aziendale e direzione di strutture complesse.

**Art. 2 - Direzione Scientifica, Coordinamento Scientifico, Comitato Scientifico e Coordinamento Didattico**

La Direzione Scientifica del Corso è affidata al Prof. Giorgio Minotti, Delegato del Rettore alla Ricerca Traslationale e Clinica, Innovazione Farmaceutica e Professore Ordinario di Farmacologia presso l'Università Campus Bio-Medico di Roma.

Il Coordinamento Scientifico del Corso è affidato al Dott. Fabrizio D'Alba, Direttore Generale del Policlinico Umberto I.

Il Comitato Scientifico è composto dai membri seguenti:<sup>1</sup>

Prof. Eugenio Guglielmelli

*Rettore - Università Campus Bio-Medico di Roma*

*Professore Ordinario di Bioingegneria industriale - Università Campus Bio-Medico di Roma*

Prof. Antonio Ricciardi

*Professore Ordinario di Economia aziendale - Università della Calabria*

Ing. Paolo Sormani

*Direttore Generale - Fondazione Policlinico Universitario Campus Bio-Medico*

Dott.ssa Antonella Venditti

*Direttore Sanitario - Fondazione Policlinico Universitario Campus Bio-Medico*

<sup>1</sup> L'elenco dei membri del Comitato Scientifico potrebbe subire delle variazioni. In caso di modifica, l'UCBM Academy provvederà a darne opportuna diffusione tramite Avviso pubblicato sulla pagina web del Corso.



Il Coordinamento Didattico è affidato alla Dott.ssa Raffaella Gualandi, Dirigente Area Infermieristica presso GVM Care & Research.

### **Art. 3 - Organizzazione del Corso**

Il Corso è strutturato in:

- 4 aree tematiche generali;
- 1 area tematica specialistica caratterizzante il profilo clinico-assistenziale;
- 1 area tematica specialistica caratterizzante il profilo amministrativo.

L'attribuzione dell'area tematica specialistica da seguire verrà effettuata in base al profilo di provenienza del candidato. Ogni partecipante all'intero Corso dovrà seguire un totale di 5 aree tematiche.

La didattica d'aula è prevalentemente interattiva ed è integrata da continue testimonianze di dirigenti di aziende ospedaliere e da strumenti quali analisi e discussione di casi studio, role playing, griglie di analisi e sviluppo di uno specifico project work.

Tutti gli strumenti didattici sono focalizzati alla individuazione e analisi di problemi gestionali nell'ambito socio-sanitario.

Il corso verrà erogato in modalità blended, nello specifico alcune aree tematiche saranno erogate in modalità online (FAD asincrona), altre aree tematiche saranno erogate in modalità presenziale (didattica d'aula).

La didattica d'aula e online è organizzata nelle seguenti aree tematiche:

#### **1. ORGANIZZAZIONE E GESTIONE DEI SERVIZI SANITARI**

- 1.1. Il processo di cambiamento istituzionale, strategico e organizzativo del SSN e dei SSR (didattica d'aula)
- 1.2. Dal COVID al DM 77 e PNRR (didattica d'aula)
- 1.3. Analisi dei processi e gestione dell'innovazione (didattica online e didattica d'aula)
- 1.4. Etica nella gestione del cambiamento (didattica online)

#### **2. INDICATORI DI QUALITÀ DEI SERVIZI - RISK MANAGEMENT - SANITÀ PUBBLICA**

- 2.1. Qualità e appropriatezza (didattica online)
- 2.2. Risk management (didattica online)

#### **3. GESTIONE DELLE RISORSE UMANE**

- 3.1 Aspetti giuridici contrattuali (didattica d'aula)
- 3.2 Leadership, comunicazione, consensus building (didattica d'aula)
- 3.3 Team building (didattica d'aula)

#### **4. CRITERI DI FINANZIAMENTO ED ELEMENTI DI BILANCIO E CONTROLLO, GESTIONE DELLE RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE**

- 4.1 Il governo economico-finanziario dell'azienda (didattica d'aula)
- 4.2 Gli strumenti del governo economico-finanziario dell'azienda (didattica d'aula)

#### **A. PERCORSO CARATTERIZZANTE - PROFILO CLINICO-ASSISTENZIALE**

##### **A1. Governo clinico**

1. La gestione della produzione (didattica d'aula)
2. Il bed manager e la gestione posti letto (didattica d'aula)



3. La gestione dei flussi in PS (didattica d'aula)
4. La continuità delle cure (didattica d'aula)

## **B. PERCORSO CARATTERIZZANTE - PROFILO AMMINISTRATIVO**

### **B1. Competenze economico-finanziarie**

1. I rapporti dell'azienda con gli organi istituzionali (didattica d'aula)
2. La gestione della reportistica aziendale (didattica d'aula)
3. Gli approvvigionamenti (didattica d'aula)
4. La gestione del personale e i contratti (didattica d'aula)

### **Art. 4 - Titolo rilasciato**

Al termine dell'attività didattica, i partecipanti dovranno sostenere una prova di valutazione che consiste nella presentazione e discussione di un elaborato finale davanti a una Commissione costituita da: il Direttore Scientifico, il Coordinatore Didattico, almeno un docente del corso, un funzionario regionale. Ai partecipanti che supereranno la prova di valutazione, che sono in regola con i limiti delle assenze previste dal presente bando e con gli adempimenti amministrativi, verrà rilasciato:

- L'attestato di formazione manageriale in copia unica, da parte della Regione Lazio, che ha validità di sette anni dalla data del rilascio.  
In caso di svolgimento di più sessioni dello stesso corso, l'attestato verrà rilasciato contestualmente a tutti i candidati al termine dell'ultima sessione.  
I professionisti sanitari che conseguono il certificato di formazione manageriale di cui al presente bando, sono esclusi dall'obbligo di conseguire i crediti formativi dell'ECM di cui all'art. 16 quater del D.lgs 502/92 e s.m. nell'anno nel quale si conclude l'attività formativa.
- Il titolo di perfezionamento in Management Sanitario, da parte dell'Università Campus Bio-Medico di Roma, con il riconoscimento di 16 CFU. I crediti potranno essere riconosciuti per eventuali successivi corsi di formazione manageriale organizzati dall'Università medesima.

### **Art. 5 - Destinatari e requisiti di ammissione**

Il corso è riservato al personale dirigente di A.S.L., A.O., I.R.C.C.S. e altri enti di cui all'art. 4, commi 12 e 13 del D.Lgs. 502/1992, aventi anzianità di servizio di almeno 5 anni alla data del 28/04/2025. La priorità è data al personale delle strutture presenti nel territorio della Regione Lazio.

I candidati aventi i requisiti sono ordinati secondo i seguenti criteri di priorità:

- Direttori Sanitari Aziendali del Sistema Sanitario della Regione Lazio non ancora in possesso dell'attestato di formazione manageriale in oggetto.
- Dirigenti di Unità Operativa Complessa con incarico di Direzione di Dipartimento/Area del Sistema Sanitario della Regione Lazio non ancora in possesso dell'attestato di formazione manageriale in oggetto.
- Dirigenti di Unità Operativa Complessa con incarico di Direzione di UOC del Sistema Sanitario della Regione Lazio non ancora in possesso dell'attestato di formazione manageriale in oggetto.
- Direttori Amministrativi Aziendali del Sistema Sanitario della Regione Lazio.
- Medici, odontoiatri, veterinari, farmacisti, biologi, chimici, fisici, psicologi, dirigenti delle professioni sanitarie, amministrativi, professionali, tecnici, tecnico-sanitari del Sistema Sanitario della Regione Lazio che, pur non avendo Unità Operativa Complessa, abbiano i seguenti requisiti:





- a. dirigenti con incarico di Direzione di Unità Operative Semplici o Semplici Dipartimentali;
- b. dirigenti con un'anzianità di servizio di almeno 10 anni.
- Medici, odontoiatri, veterinari, farmacisti, biologi, chimici, fisici, psicologi e dirigenti delle professioni sanitarie, amministrativi, professionali, tecnici, tecnico-sanitari del Sistema Sanitario della Regione Lazio con anzianità di servizio di almeno 5 anni di dirigenza, alla data del 28/04/2025.
- Dirigenti con incarico di Direzione di Unità Operativa Complessa non appartenenti al Sistema Sanitario della Regione Lazio.
- Dirigenti medici, odontoiatri, veterinari, farmacisti, biologi, chimici, fisici, psicologi e dirigenti delle professioni sanitarie, amministrativi, professionali, tecnici, tecnico-sanitari non appartenenti al Sistema Sanitario della Regione Lazio.

#### **Art. 6 - Modalità di ammissione**

La domanda di ammissione va presentata entro e non oltre le ore 23:59 del 28/04/2025 utilizzando la procedura online disponibile nella pagina web del Corso presente all'indirizzo internet [www.unicampus.it/master](http://www.unicampus.it/master) e prevede l'inserimento di:

- 1) dati anagrafici e dati relativi ai titoli;
- 2) il versamento di una quota di ammissione pari a € 50,00 attraverso bonifico sul C/C bancario dell'Ateneo:  
Intestato a: Università Campus Bio-Medico di Roma  
Banca: Unicredit SpA  
IBAN: IT63Y0200805181000106877148  
Causale: "Domanda di ammissione Corso Management sanitario - Cognome Nome candidato - A.A.";
- 3) la presentazione del proprio Curriculum Vitae debitamente datato, firmato, completo dell'autorizzazione ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 e che evidenzia gli elementi utili per la verifica dei requisiti per la partecipazione al bando, di cui al paragrafo precedente;
- 4) scansione del documento di identità.

Per ogni eventuale problema tecnico e/o operativo, sarà a disposizione la casella di posta elettronica certificata (PEC) [postlauream@postasicura.unicampus.it](mailto:postlauream@postasicura.unicampus.it), la casella di posta elettronica [ucbmacademy@unicampus.it](mailto:ucbmacademy@unicampus.it), e il recapito telefonico 06.22541.9300.

Le domande di ammissione, presentate secondo la modalità sopraindicata, si considereranno prodotte in tempo utile solo se pervenute a questa Amministrazione entro il termine perentorio di scadenza del bando. Verranno pertanto escluse, le domande presentate dopo la scadenza del predetto termine, nonché quelle pervenute con modalità diverse da quella sopra indicata.

Presentando la domanda di ammissione il candidato si impegna a comunicare uno o più recapiti telefonici che ne garantiscano la reperibilità in caso di comunicazioni urgenti; si impegna inoltre a comunicare tempestivamente ogni eventuale cambiamento della propria residenza o del recapito. L'Università Campus Bio-Medico di Roma non si assume responsabilità per la dispersione delle domande o di comunicazioni dipendenti da inesatte indicazioni del candidato oppure mancata o tardiva comunicazione del cambiamento dell'indirizzo email indicato nella domanda, né per eventuali disguidi imputabili a fatto di terzi, a caso fortuito o forza maggiore.

Ai sensi dell'Art.15 della legge 12 novembre 2011, n. 183 si precisa che le certificazioni rilasciate dalla pubblica amministrazione in ordine a stati, qualità personali e fatti sono valide e utilizzabili solo nei rapporti tra privati. Nei rapporti con gli organi della pubblica amministrazione e i gestori di pubblici servizi, i certificati e gli atti di notorietà sono sempre sostituiti dalle dichiarazioni di cui agli Artt. 46 e 47 del D.P.R. 445/2000.

Saranno ammessi a partecipare i primi 40 richiedenti secondo l'ordine di priorità indicato nel paragrafo precedente. Il corso non verrà attivato per un numero di richieste inferiori a 15. In caso di rinuncia di uno o più ammessi, si procederà a scorrere la graduatoria fino al raggiungimento di 40 partecipanti. In base al numero delle richieste potranno essere attivate più edizioni del Corso. La graduatoria verrà stilata in base ai criteri definiti dal paragrafo precedente e verrà pubblicata sulla pagina web del Corso presente all'indirizzo internet [www.unicampus.it/master](http://www.unicampus.it/master) entro il 30/04/2025.

Sarà onere del candidato interessato accertarsi dell'ammissione in graduatoria attraverso la consultazione del sito. L'UCBM Academy comunicherà tramite email l'avvenuta ammissione al corso soltanto ai primi 40 candidati della graduatoria.

La graduatoria resterà aperta dalla data della sua pubblicazione fino al 31/12/2025 e sarà valida per le successive edizioni del corso che verranno attivate in base al numero delle domande ricevute.

#### **Art. 7 - Quota di iscrizione e modalità di pagamento**

La quota d'iscrizione al Corso è pari a € 2.200 (duemiladuecento/00) da versare in due rate:

- I rata: all'atto dell'iscrizione (entro il 05/05/2025) pari a € 1.200;
- II rata: entro il 31/07/2025 pari a € 1.000.

Il versamento della I rata dovrà essere effettuato solo esclusivamente a seguito della conferma dell'ammissione da parte dell'UCBM Academy. La scansione della ricevuta dell'avvenuto bonifico dovrà essere inviata via email a: [ucbmacademy@unicampus.it](mailto:ucbmacademy@unicampus.it) entro il 05/05/2025.

Il mancato pagamento della I rata al Corso entro tale data, sarà considerata come rinuncia da parte del candidato a partecipare al Corso stesso e, pertanto, si provvederà a chiamare gli idonei seguendo la graduatoria.

Tutti i pagamenti dovranno essere effettuati attraverso bonifico sul C/C bancario intestato a:

*Università Campus Bio-Medico di Roma  
presso Banca Unicredit SpA  
IBAN: IT63Y0200805181000106877148*

specificando nella causale: Cognome Nome Corso Management Sanitario I rata, oppure II rata.

In nessun caso le quote di partecipazione al Corso versate saranno rimborsate.

La partecipazione al corso comporta l'accettazione di quanto contenuto nel presente bando e nei regolamenti dell'Ateneo.

#### **Art. 8 - Numero massimo di partecipanti**

Il corso si rivolge ad un massimo di 40 partecipanti e non verrà attivato per un numero inferiore a 15.

#### **Art. 9 - Data d'inizio e sedi**

La data di inizio delle lezioni in presenza è il 09/05/2025.

I moduli online verranno resi disponibili dal 27/06/2025.



Il percorso si concluderà a settembre 2025 con la presentazione del project work di fine corso.

Le lezioni si svolgeranno presso le sedi dell'Università Campus Bio-Medico di Roma:

- Via Alvaro del Portillo n. 21 – 00128 – Roma
- Via Giacomo Dina n. 36 – 00128 – Roma

#### **Art. 10 - Modalità di frequenza e verifica qualità**

Il corso avrà durata di 5 mesi. Le lezioni in presenza si svolgeranno di norma ogni 2 settimane principalmente nelle seguenti giornate e orari:

- venerdì: dalle 9:00 alle 18:00;
- sabato: dalle 9:00 alle 18:00.

La frequenza al corso è obbligatoria (almeno all'80% delle lezioni). La mancata frequenza per un numero di ore superiore al 20% comporta la decadenza dal corso. Sono ammesse sospensioni per servizio militare, gravidanza, puerperio e malattia; le ore perse potranno essere recuperate, al termine della sospensione, eventualmente avvalendosi di sessioni o corsi successivi.

Al termine di ogni modulo, ai partecipanti verrà somministrato un questionario di customer satisfaction al fine di misurare:

- la rilevanza del programma e dei contenuti rispetto ai bisogni formativi;
- la qualità percepita dei docenti, dell'organizzazione, delle strutture;
- l'efficacia delle metodologie e delle tecniche d'insegnamento rispetto agli obiettivi del corso.

Il questionario sarà compilato in forma anonima e i risultati di sintesi verranno utilizzati per redigere un report finale sulla qualità percepita.

#### **Art. 11 - Eventuali modifiche e avvisi**

Ai sensi del Regolamento per la disciplina dei Master Universitari e dei Corsi di Perfezionamento dell'Università Campus Bio-Medico di Roma, qualora dovessero intervenire delle modifiche al presente bando l'UCBM Academy provvederà a darne opportuna diffusione tramite Avviso pubblicato sulla pagina web del Corso.

